

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.О.7 «ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
для направления подготовки
38.04.01 «Экономика»

по магистерским программам
«Корпоративные финансы и оценка бизнеса»,
«Управление проектами: анализ, инвестиции, технология реализации»,
«Экономика предприятий и стоимостной инжиниринг»,
«Экономическая безопасность»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»
Протокол № 6 от 9 января 2025 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»

_____ М.Г. Григорян

9 января 2025 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«Экономика предприятий и стоимостной
инжиниринг»

_____ С.Г. Опарин

9 января 2025 г.

Руководитель ОПОП ВО
«Корпоративные финансы и оценка бизнеса»
9 января 2025 г.

_____ Т.П. Сацук

Руководитель ОПОП ВО
«Управление проектами: анализ,
инвестиции, технология реализации»
9 января 2025 г.

_____ М.Г. Григорян

Руководитель ОПОП ВО
«Экономическая безопасность»
9 января 2025 г.

_____ Н.А. Журавлёва

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Проектное управление» (Б1.О.7) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 11 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 939.

Целью изучения дисциплины является приобретение базовых знаний в области проектной деятельности; знаний о видах ресурсных ограничений при решении профессиональных задач; освоение методик целеполагания, оценки и анализа основных проектных характеристик; развитие навыков работы с нормативно-правовой документацией, регулирующей профессиональную проектную деятельность; развитие способности разрабатывать варианты обоснованных организационно-управленческих проектных решений; приобретение навыков эффективных коммуникаций внутри команды для достижения поставленных целей и задач проекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- ознакомление с основными положениями ведущих мировых профессиональных стандартов по управлению проектами;
- изучение этапов жизненного цикла проекта, инструментов и методов разработки и управления проектом;
- владение методами четкой постановки целей проекта и формулировки задач, способствующих достижению заявленных результатов проекта;
- выбор альтернативных вариантов достижения проектных результатов;
- изучение видов ресурсов и ограничений проекта для решения профессиональных задач,
- изучение основных инструментов и методов, применимых для выработки организационно-управленческих решений для проектных задач;
- владение инструментами и методами командной работы, понимание различий и особенностей основных командных ролей в проекте;
- овладение навыками ресурсного, календарного и стоимостного планирования и управления проектом.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1. Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	<i>Обучающийся знает:</i> <ul style="list-style-type: none">– ключевые этапы жизненного цикла проекта, а также процессы управления проектом, характерные для каждого этапа его жизненного цикла;– инструменты и методы разработки и управления этапами и работами проекта– основные профессиональные стандарты в области проектного управления;

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
	<ul style="list-style-type: none"> – базовые понятия и термины теории управления проектами.
УК-2.2. Умеет разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – разрабатывать альтернативные подходы к реализации проектных задач; – выявлять ключевые этапы и основные работы проекта; – объяснять цель проекта по методу SMART и формулировать задачи, обеспечивающие ее достижение; – управлять проектными работами на протяжении всего жизненного цикла.
УК-2.3. Владеет методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	<p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – методиками определения состава и последовательности операций по разработке и управлению проектом; – методами определения основных видов ресурсов, используемых в проектной деятельности; – навыками выработки критериев эффективности достижения целевых проектных показателей.
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
УК-3.1. Знает методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами; основные теории лидерства и стили руководства.	<p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – методики формирования эффективных команд проекта; – методы управления проектной командой для достижения поставленных целей; – основные теории проектного лидерства и эффективные стили руководства проектной командой.
УК-3.2. Умеет разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели	<p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций на всех этапах реализации проекта; – выбирать и применять наиболее эффективные для достижения проектных целей инструменты и методы управления коммуникациями при работе с командой проекта; – разрабатывать стратегию для команды проекта; – применять наиболее эффективные стили управления командой проекта, обеспечивающие достижение целевых проектных показателей.
УК-3.3. Владеет умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели; методами организации и управления коллективом	<p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для балансировки противоречащих и конкурирующих целей заинтересованных сторон проекта; – методами организации и управления эффективной работы членов проектной команды; – составлять реестр заинтересованных сторон проекта; – сбора требований к проекту и продукту проекта с заинтересованных сторон.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	
ОПК-4.2. Умеет формировать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	<i>Обучающийся умеет:</i> <ul style="list-style-type: none"> – формировать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, вырабатывать критерии эффективности достижения целевых проектных показателей; – извлекать ключевую информацию по проекту из основных бизнес-документов проекта; – нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения по проекту.
ОПК-4.3. Владеет способностью разрабатывать варианты обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, принимать и нести за них ответственность.	<i>Обучающийся владеет:</i> <ul style="list-style-type: none"> – способностью разрабатывать основные бизнес-документы проекта: бизнес-кейс, плана управления выгодами; – способностью разрабатывать устава проекта – документа авторизующего проект и содержащего основную сводку по ресурсному обеспечению проекта, срокам реализации и качеству продукта проекта; – способностью принимать и нести ответственность за выработанные принятые организационно-управленческие решения по проекту.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	20
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Модуль	
		1	2
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	20	4	16
– лекции (Л)	10	2	8
– практические занятия (ПЗ)	10	2	8
– лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	48	32	16
Контроль	4		4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3		3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2	36/1	36/1

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Разработка проекта: основные понятия, термины и нормативно-правовые документы	Лекция 1. Понятие проекта; конкурирующие ограничения проектной деятельности; ключевые международные и отечественные стандарты по управлению проектами.	УК-2.1
		Лекция 2. Классификация проектной деятельности в зависимости от вида ресурсных ограничений и масштаба решаемых профессиональных задач. Бизнес-документы проекта.	УК-2.1
		Практическое занятие 1. Идентификация проектной деятельности. Способы решения профессиональных задач посредством реализации проекта.	УК-2.1
		Практическое занятие 2. Определение признаков проекта, выполняемого в рамках ограничений функциональной, матричной и проектной организационных структур	УК-2.1 УК-2.3
		Практическое занятие 3. Разработка бизнес-документов проекта. Обоснование проектной идеи на основе верхне-уровневой оценки стоимости, а также предполагаемых выгод и рисков.	УК-2.2 ОПК-4.2 ОПК-4.3
		Практическое занятие 4. Анализ альтернативных вариантов проекта с точки зрения бизнеса	УК-2.2
		Самостоятельная работа. Изучить нормативный документ: Руководство по проектному менеджменту.	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-4.2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		ISO 21500:2015 Guidance on project management (IDT). Текст: электронный // URL: https://docs.cntd.ru/document/1200118020 — Режим доступа: свободный. Подготовка к текущему контролю	ОПК-4.3
2	Достижение поставленной цели посредством реализации этапов жизненного цикла проекта	<p>Лекция 3. Жизненный цикл проекта. Назначение и взаимосвязь между этапами. Основные документы проекта, завершающие каждый этап жизненного цикла проекта.</p> <p>Лекция 4. Группы процессов управления проектами и их взаимодействие.</p> <p>Практическое занятие 5. Разработка устава проекта. Формулировка целей проекта, выработка критериев эффективности по отдельным целям и результатам проекта.</p>	УК-2.1
		<p>Практическое занятие 6 . Разработка устава проекта. Описание ключевых проектных ролей: руководителя проекта, инвестора, спонсора; определение их полномочий и сфер влияния.</p>	УК-2.1 УК-2.2
		<p>Самостоятельная работа. Изучить нормативный документ: ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011— Режим доступа: свободный. Подготовка к текущему контролю.</p>	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.1 ОПК-4.3
3	Групповые и организационные коммуникации в рамках проектной деятельности	<p>Лекция 5. Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта</p>	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3
<p>Практическое занятие 7. Определение заинтересованных сторон проекта Составление реестра заинтересованных сторон проекта.</p>	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3		
<p>Практическое занятие 8. Определение заинтересованных сторон проекта Составление матрицы оценки уровня вовлеченности команды проекта и других заинтересованных сторон</p>	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3		
<p>Практическое занятие 9. Выявление значимости заинтересованных сторон проекта с помощью модели особенностей</p>	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3		
<p>Практическое занятие 10. Определение способов и методов социального взаимодействия с заинтересованными</p>	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3		

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		сторонами проекта	
4	Организационно-управленческие решения, определяющие достижение поставленных проектных целей	Самостоятельная работа. Изучить учебное пособие: Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2018. — 132 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/141599 . — Режим доступа: для авториз. пользователей. Подготовка к текущему контролю.	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3
		Лекция 6. Управление содержанием проекта	ОПК-4.2
		Лекция 7. Управление сроками проекта Инструменты и методы оценки продолжительности проектных задач	УК-2.2 ОПК-4.3
		Лекция 8. Управление ресурсами проекта. Инструменты и методы оценки потребности в ресурсах проекта.	УК-2.3 ОПК-4.3
		Практическое занятие 11. Управление содержанием проекта. Сбор требований с заинтересованных сторон проекта.	УК-2.3 УК-3.3 ОПК-4.3
		Практическое занятие 12. Управление содержанием проекта. Формирование описание содержания проекта	ОПК-4.3
		Практическое занятие 13. Управление содержанием проекта. Разработка иерархической структуры работ	ОПК-4.3
		Практическое занятие 14. Управление ресурсами проекта. Формирование пула ресурсов проекта. Назначение ресурсов на работы проекта	УК-2.3 ОПК-4.3
		Практическое занятие 15. Определение продолжительности работ	ОПК-4.3
		Практическое занятие 16. Определение стоимости работ проекта	УК-2.3 ОПК-4.2
		Самостоятельная работа. Изучить учебник: Локк Д. Основы управления проектами / Пер. с англ. М.: «НППО», 2004 – 253 с. Текст : электронный // URL: https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEp — Режим доступа: свободный Подготовка к текущему контролю	УК-2.2 УК-2.3 УК-3.3 ОПК-4.2

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Разработка проекта: основные понятия, термины и	Лекция 1 (1 час). Понятие проекта; конкурирующие ограничения проектной деятельности; ключевые международные и	УК-2.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
	нормативно-правовые документы	отечественные стандарты по управлению проектами.	
		Лекция 2 (1 час). Классификация проектной деятельности в зависимости от вида ресурсных ограничений и масштаба решаемых профессиональных задач. Бизнес-документы проекта.	УК-2.1
		Практическое занятие 1 (1 час). Идентификация проектной деятельности. Способы решения профессиональных задач посредством реализации проекта. Определение признаков проекта, выполняемого в рамках ограничений функциональной, матричной и проектной организационных структур.	УК-2.1
		Практическое занятие 2 (1 час). Разработка бизнес-документов проекта. Обоснование проектной идеи на основе верхне-уровневой оценки стоимости, а также предполагаемых выгод и рисков.	УК-2.2 ОПК-4.2 ОПК-4.3
		Анализ альтернативных вариантов проекта с точки зрения бизнеса.	
2	Достижение поставленной цели посредством реализации этапов жизненного цикла проекта	Лекция 3 (1 час). Жизненный цикл проекта. Назначение и взаимосвязь между этапами. Основные документы проекта, завершающие каждый этап жизненного цикла проекта.	УК-2.1
		Лекция 4 (1 час). Группы процессов управления проектами и их взаимодействие.	УК-2.1
		Практическое занятие 3 (1 час). Разработка устава проекта. Формулировка целей проекта, выработка критериев эффективности по отдельным целям и результатам проекта.	УК-2.1 УК-2.2
		Практическое занятие 4 (1 час). Разработка устава проекта. Описание ключевых проектных ролей: руководителя проекта, инвестора, спонсора; определение их полномочий и сфер влияния.	ОПК-4.3 УК-3.1
		Самостоятельная работа. Изучить нормативный документ: ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.1 ОПК-4.3

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011 — Режим доступа: свободный. Выполнение контрольной работы. Подготовка к текущему контролю по дисциплине	
3	Групповые и организационные коммуникации в рамках проектной деятельности	<p>Лекция 5. Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта</p> <p>Практическое занятие 5 (1 час). Определение заинтересованных сторон проекта Составление реестра заинтересованных сторон проекта, матрицы оценки уровня вовлеченности, модели особенностей. Определение способов и методов социального взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта.</p> <p>Самостоятельная работа. Изучить учебное пособие: Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2018. — 132 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/141599. — Режим доступа: для авториз. пользователей. Выполнение контрольной работы. Подготовка к текущему контролю по дисциплине.</p>	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3
4	Организационно-управленческие решения, определяющие достижение поставленных проектных целей	<p>Лекция 6 (1 час). Управление содержанием проекта</p> <p>Лекция 7 (1 час). Управление сроками проекта Инструменты и методы оценки продолжительности проектных задач</p> <p>Лекция 8. Управление ресурсами проекта. Инструменты и методы оценки потребности в ресурсах проекта.</p> <p>Практическое занятие 6 (1 час). Управление содержанием проекта. Сбор требований с заинтересованных сторон проекта. Формирование описание содержания проекта</p> <p>Практическое занятие 7 (1 час). Управление содержанием проекта. Разработка иерархической структуры работ</p> <p>Практическое занятие 8 (1 час). Управление ресурсами проекта. Формирование пула ресурсов проекта.</p>	ОПК-4.2 УК-2.2 ОПК-4.3 УК-2.3 ОПК-4.3 УК-2.3 УК-3.3 ОПК-4.3 ОПК-4.3 УК-2.3 ОПК-4.3

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Назначение ресурсов на работы проекта Практическое занятие 9 (1 час). Определение продолжительности работ	ОПК-4.3
		Практическое занятие 10 (1 час). Определение стоимости работ проекта	УК-2.3 ОПК-4.2
		Самостоятельная работа. Изучить учебник: Локк Д. Основы управления проектами / Пер. с англ. М.: «НИПРО», 2004 – 253 с. Текст : электронный // URL: https://djvu.online/file/cdEZEgMsOUNEp — Режим доступа: свободный Выполнение контрольной работы Подготовка к текущему контролю по дисциплине.	УК-2.2 УК-2.3 УК-3.3 ОПК-4.2

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые документы, регулирующие проектную деятельность	4	8	-	5	17
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	4	4	-	3	11
3	Социальное взаимодействие в рамках проектной деятельности	2	8	-	5	15
4	Инструменты и методы управления очерченным кругом задач, определенных для достижения поставленных проектных целей	6	12	-	7	25
Итого		16	32	-	20	68
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						72

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основные понятия, термины и нормативно-правовые документы, регулирующие проектную деятельность	2	2	-	8	14
2	Достижение поставленной цели посредством реализации фаз жизненного цикла проекта	2	2	-	8	14
3	Социальное взаимодействие в рамках проектной деятельности	2	1	-	10	14

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
4	Инструменты и методы управления очерченным кругом задач, определенных для достижения поставленных проектных целей	4	5	-	12	26
	Итого	10	10	-	48	68
	Контроль					4
	Всего (общая трудоемкость, час.)					72

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru> / — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: [https://urait.ru/](https://urait.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: [http://window.edu.ru/](http://window.edu.ru) — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: [http://academic.ru/](http://academic.ru) — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL: [http://cyberleninka.ru/](http://cyberleninka.ru) — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: [https://intuit.ru/](https://intuit.ru) — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Управление проектами: учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-7126-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/155693>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
 - Управление проектами: учеб. пособие / Т. П. Коваленок. - СПб. : ПГУПС, 2011. - 73 с.
 - Дмитриева, С. И. Система внутренних и внешних коммуникаций в организациях: учебное пособие / С. И. Дмитриева. — Москва: РТУ МИРЭА, 2020. — 69 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163818>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
 - Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2018. — 132 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/141599>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.
 - Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2012 Guidance on project management (IDT). Текст : электронный // URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200118020> — Режим доступа: свободный.
 - ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: <http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011>— Режим доступа: свободный.
 - Спасскова А.Н. Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий - Санкт-Петербург: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 26 с.
 - Бесплатные книги по управлению проектами для новичков и профи. Текст : электронный // URL: <https://proglib.io/p/free-manager-books/>
- 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru —

Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс].

– URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Национальные проекты России: URL: <https://xn--80aaparmpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/>

– Правовая система КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru/> —

Режим доступа: свободный.

– Институт проектного менеджмента (PMI, USA), URL: <http://www.pmi.org> —

Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы, доцент
9 января 2025 г.

Н.В. Сакс